

ADSAN

Agence pour le développement et
l'évaluation des politiques de santé

Directeur : Jacques A. Bury

Expériences personnelles plus ou moins pertinentes ...

- Premiers échecs uni Laval années 70
- Cabinet du doyen uni Louvain années 80
- Politique de recherche en santé publique
OMS EURO 92-95 (EMRC – ESF)
- Accréditation ESP 95-2004 et EMR EC 97
- Accréditations OAQ 2004
- Conseil scientifique ENSP, Fr 99-2005

Timing

Créer une organisation qui produit :

- un service de qualité : 2 ans
- un enseignement de qualité : 5 ans
- une recherche de qualité : 10 ans

Comment se préparer ...

- Importation de chercheurs confirmés
- Développement du staff :
 - Journal club, etc.
 - Learning by doing (trials and errors)
 - Supervision et intervision

Pré requis (1) : le projet

- Congruence du projet avec missions de votre institution (continuité) et de l'organisme de financement (pénétration) : « centralité »
- Choisir 1 ou 2 revues pour soumettre la ou les publications; lire dernière année; « style » ou « profil »

Pré requis (2): Connaître les organismes de financement :

- missions,
- plans pluriannuels,
- commissions,
- Critères (explicites)
- budgets,
- taux de succès (en dessous de 20% peu rentable)
- « Grant hunter »

Critères courants (1)

- Qualité intrinsèque du projet :
 - Problème « important »,
 - Hypothèse de recherche est compréhensible
 - Méthodologie reconnue (versus « innovante »)
 - Les résultats attendus sont « utiles »
- Revue de littérature : extensive (parfois financée)
- Faisabilité opérationnelle : calendrier, budget, etc.

Critères courants (2)

- Crédibilité extérieure de l'équipe :
 - publications;
 - contrats;
 - impact factor;
- Performance antérieure : (négligé)

Critères appliqués

- Max d'infos sur critères de sélection et leur application dans réalité : « politically correct »
- Effet « club of friends » dans comités de sélection (financement et publications); atténué quand membres « extérieurs »

U E et C E

- « participer » à un projet européen
 - Prestige national
 - Rentabilité immédiate réduite
- Gestion lourde; sélectivité élevée

Garde fous

- Soutien institutionnel : gestion financière; avis juridiques (staff temporaire; propriété intellectuelle, etc.)
- Garder d'autres intérêts professionnels et privés ...

Et si vous réussissez ...

- Vous serez vieux ...
- Vous ne ferez plus vraiment de recherche vous-même
- Au mieux, vous essayerez de ne pas trop emmerder les jeunes, qui seront plus libres que vous à tous points de vue, pour penser, créer, travailler etc.